

INFORME DE GESTIÓN 2025



COOPERATIVA DE GANADEROS
Y AGRICULTORES DEL
RISARALDA -CODEGAR-





PANORAMA GENERAL

El Consejo de Administración y la Gerencia de la Cooperativa de Ganaderos y Agricultores del Risaralda - CODEGAR - se permiten saludar de manera especial a todos nuestros asociados, expresándoles un sincero agradecimiento por la confianza depositada en la cooperativa y por el acompañamiento permanente que han brindado a lo largo de este año, siendo ustedes el pilar fundamental que hace posible el crecimiento y fortalecimiento de nuestra organización.

CODEGAR reconoce el esfuerzo, la vocación y la responsabilidad con la que nuestros asociados desarrollan diariamente su labor en el sector agropecuario, actividad esencial para el desarrollo económico y social de Colombia. Su trabajo, compromiso y dedicación representan una contribución invaluable para la seguridad alimentaria, la generación de empleo, la dinamización de las economías regionales y el sostenimiento de una actividad productiva que ha sido históricamente uno de los motores del país.

En este sentido, resaltamos la importancia del cooperativismo como modelo solidario y asociativo que permite unir esfuerzos individuales en torno a objetivos comunes, promoviendo el bienestar colectivo, la equidad y el desarrollo sostenible. La esencia cooperativa se basa en la unión, el apoyo mutuo y la construcción conjunta, valores que siguen siendo fundamentales para afrontar los retos del entorno económico actual y para consolidar organizaciones fuertes, eficientes y al servicio de sus asociados.

El año 2025 estuvo marcado por un contexto nacional e internacional complejo, caracterizado por un ambiente de incertidumbre política, económica y social. En Colombia, la cercanía de las elecciones legislativas y presidenciales genera un escenario de expectativa, al cual se suma la polarización que se evidencia tanto a nivel nacional como mundial, afectando la estabilidad institucional, la confianza en los mercados y el comportamiento de la economía. Esta situación impacta de manera directa a los sectores productivos, especialmente al agropecuario, que requiere condiciones de estabilidad y seguridad para garantizar su desarrollo.

Adicionalmente, persisten desafíos significativos relacionados con la incertidumbre económica, el comportamiento de la inflación, las variaciones en los costos de producción y la volatilidad en los precios de los insumos agropecuarios. A lo anterior se suman las dificultades climáticas, ambientales y los efectos del cambio climático, que continúan afectando la productividad del campo, incrementando los riesgos en las cosechas y en la actividad ganadera, y exigiendo mayores esfuerzos de adaptación por parte de los productores.

De igual manera, se mantienen preocupaciones en materia de seguridad en el campo, situación que representa un reto constante para quienes desarrollan su actividad productiva en las zonas rurales. Así mismo, se ha evidenciado una creciente dificultad para conseguir mano de obra motivada y capacitada, lo cual afecta la continuidad de los procesos productivos y la eficiencia en las labores agropecuarias, generando un desafío adicional para la sostenibilidad del sector.

En medio de este panorama, CODEGAR reafirma su compromiso de continuar apoyando a sus asociados en la medida de sus posibilidades, trabajando para ofrecer soluciones oportunas, servicios integrales y beneficios que contribuyan al fortalecimiento de sus actividades productivas. Es importante destacar que el crecimiento y sostenibilidad de CODEGAR dependen en gran medida del respaldo y participación de sus asociados, y a su vez, el crecimiento de la cooperativa se traduce en mayores oportunidades y beneficios para todos quienes hacen parte de esta organización.

Durante el año 2025, CODEGAR continuó desarrollándose como una cooperativa sólida y competitiva, adoptando políticas orientadas a mantener bajo control los márgenes de comercialización, con el propósito de ofrecer precios competitivos y generar mayores ventajas para nuestros asociados y clientes. Esta estrategia se reflejó en un importante incremento en las ventas, por encima del crecimiento promedio del sector, lo cual evidencia el impacto positivo del trabajo comercial, la eficiencia operativa y la confianza que los asociados siguen depositando en la cooperativa.

De manera complementaria, la cooperativa fortaleció los servicios y beneficios para sus asociados, destacándose la asistencia técnica profesional, conformada por personal capacitado y actualizado, el fortalecimiento del servicio de entrega de mercancía en finca con fletes sin costo o a costos muy bajos, y la ampliación de plazos de crédito para la adquisición de productos sin costos de financiación, facilitando así el acceso oportuno a insumos y herramientas fundamentales para el desarrollo de sus actividades.

Los resultados alcanzados durante el año 2025 reflejan el esfuerzo conjunto entre asociados, Consejo de Administración, órganos de control y equipo humano de CODEGAR, consolidando a la cooperativa como un aliado estratégico del sector agropecuario regional. Más adelante en este informe se presentará de manera detallada la gestión realizada y los logros alcanzados en cada una de las áreas, ratificando el compromiso institucional con el progreso de nuestros asociados y el fortalecimiento permanente de la cooperativa.

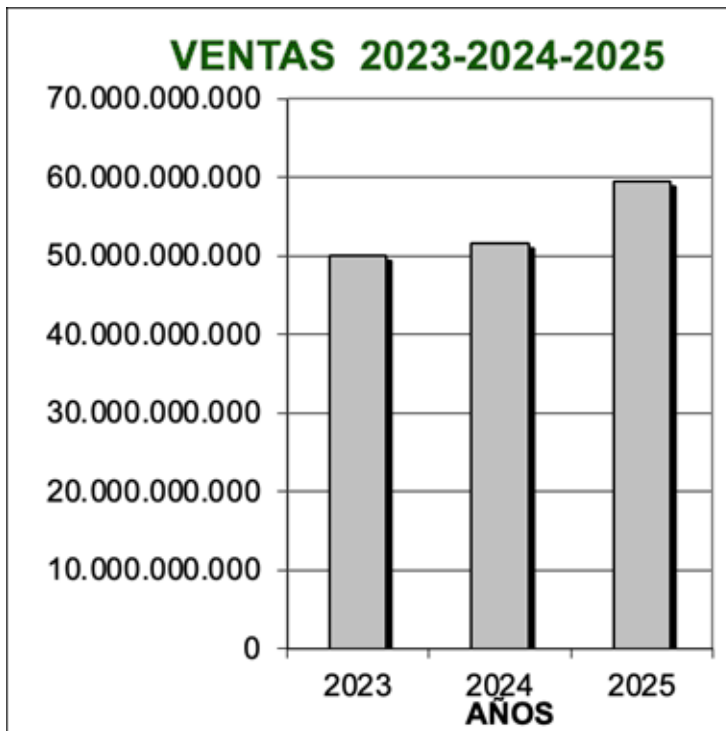


GESTIÓN COMERCIAL

El Consejo de Administración ha impulsado proyectos y políticas comerciales orientadas a más y mejores servicios y por lo tanto al crecimiento de las ventas. Entre las principales políticas adoptadas se destacan:

- Reducción de los márgenes de comercialización.
- Ampliación del portafolio de productos.
- Ampliación de servicios.
- Crédito a 90 días.

En el año 2025, la cooperativa realizó ventas por valor de \$59.468.923.778, los aspectos relevantes para el incremento de las ventas son el trabajo desarrollado por el Departamento de Ventas, la logística de entrega de mercancía en las fincas y el servicio de Asistencia Técnica, en especial en la parte de la agricultura, ya que se ha fortalecido la presencia de CODEGAR entre los cañicultores del Valle de Risaralda, posicionando a la cooperativa en nuevos segmentos del mercado.



La entrega de mercancía en fincas se ha fortalecido y actualmente se tienen seis (6) vehículos que prestan este servicio, lo que representa en ventas un valor de \$15.714.647.298, un ingreso por fletes de \$4.749.000 y un subsidio en el costo de los fletes del 98.85% para los asociados y clientes que utilizaron este servicio.

Nuevos productos

- Bolsas para almacenamiento de café.
- Juguetes para mascotas
- Accesorios de PVC
- Minelaza



Nuevos servicios

- Aspersión (incluida fumigación con dron, se está ofreciendo desde el mes de marzo de 2025).
- Asesoría legal y tributaria.
- Ampliación de servicios del consultorio veterinario (exámenes y pequeñas cirugías).
- Recolección de residuos peligrosos y envases de posconsumo.
- Incremento de la flota de camiones para entrega de mercancía en fincas.



Implementación de nueva tecnología

La cooperativa suscribió un contrato con la empresa DATOSI S.A.S. para la migración e implementación del software Ábako, una herramienta orientada a optimizar la gestión operativa y administrativa de CODEGAR. La implementación inició en el mes de mayo de 2024 y el arrendamiento del software comenzó a pagarse a partir de febrero de 2025, fecha en la que la cooperativa lo empezó a utilizar.

Esta modernización tecnológica puede haber causado algunas molestias en el proceso de migración que se justifica en la búsqueda de una mayor eficiencia de los procesos internos, permitiendo una mejor administración de la información y garantizando un servicio más ágil y oportuno para asociados y clientes. Adicionalmente, se hizo una inversión en un aplicativo especializado para el manejo y control de inventarios, que fue desarrollado por la misma empresa DATOSI, para fortalecer los procesos y trazabilidad de mercancía, el cual entró en funcionamiento en el mes de diciembre de 2025.

Plataforma ONECHAT

En el mes de junio se adquirió el servicio ONECHAT, una plataforma omnicanal de atención al cliente, con el objetivo de mejorar la experiencia del servicio. Esta herramienta permite centralizar la comunicación de múltiples canales en un solo WhatsApp, automatizar flujos conversacionales y gestionar una base de datos integrada no solo al proceso de ventas, también permite direccionar a los asociados y clientes a las diferentes áreas administrativas.



GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

Durante el año 2025 se realizaron las siguientes contrataciones estratégicas:

Contratación de cuatro (4) vendedores, con el fin de fortalecer el Departamento de Ventas y garantizar un adecuado servicio en los almacenes, teniendo en cuenta la reducción progresiva de la jornada laboral en el país, que para el año 2025 quedó en 44 horas semanales y que continuará disminuyendo en 2026.

Reforma laboral

Como consecuencia de la reforma laboral, los aprendices del SENA que en el caso de la cooperativa son tres (3), pasaron a formar parte de la planta de personal, con contrato laboral, salario mínimo y reconocimiento pleno de prestaciones y seguridad sociales.

Horario laboral

En cumplimiento de la Ley 2101 de 2021, la jornada laboral se reducirá a 42 horas semanales a partir del 15 de julio de 2026. La Administración realizará un análisis de los horarios de mayor facturación para ajustar los turnos laborales de manera eficiente.



FONDOS SOCIALES

Fondo de Solidaridad

Este fondo inició el año 2025, con recursos por valor de \$88.328.838. De estos recursos se pagó por renta a la DIAN, la suma de \$29.372.387.

La cooperativa ofreció la afiliación al Plan Liga de la Liga Ama Salvar Vidas, al cual se encuentran afiliados 4 asociados y los empleados de la cooperativa.

En el mes de diciembre de 2025, la cooperativa brindó a los asociados y a los empleados, un auxilio para lentes u odontología, el cual fue utilizado por 3 asociados y los empleados de la cooperativa.

Se renovó el servicio de área protegida, con el cual la cooperativa brinda asistencia médica para asociados, empleados y clientes, que requieran atención médica mientras se encuentren en nuestras instalaciones.

Actividades realizadas:

ACTIVIDAD	COSTO
FUNDACIÓN LA LIGA AMA SALVAR VIDAS	5.968.588
AUXILIO LENTES Y ODONTOLOGÍA	10.496.067
DONACIÓN EMPLEADA	5.000.000
ÁREA PROTEGICA (AMBULANCIA Y PRIMEROS AUXILIOS)	6.853.714
BONOS Y RAMOS FÚNEBRES	858.000

A diciembre 31 de 2025 el saldo del Fondo de Solidaridad es de \$29.217.577.

Fondo de Educación

El Fondo de Educación inició el ejercicio correspondiente al año 2025, con recursos por valor de \$145.129.302. Se pagó por renta a la DIAN, la suma de \$88.116.613.

Durante el año 2025, se brindaron diferentes capacitaciones a los empleados de la cooperativa; se realizó la tradicional Escuela de Mayordomía y se hizo presencia en diferentes eventos como el Congreso Cooperativo y Agroexpo.

Actividades realizadas:

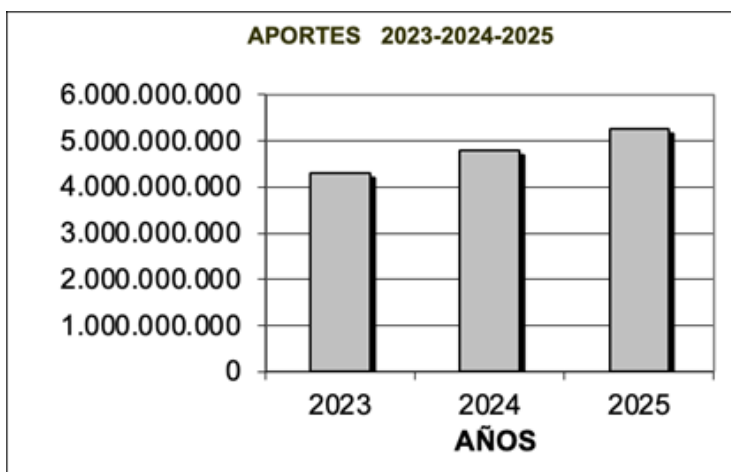
CAPACITACIÓN	COSTO
ESCUELA DE MAYORDOMIA	8.654.606
URGENCIAS EQUINAS	1.612.000
BIENESTAR ANIMAL	2.082.000
PRIMEROS AUXILIOS EQUINOS	1.500.000
CRÉDITO Y CARTERA	2.542.617
CONGRESO COOPERATIVO	7.085.678
AGROEXPO	2.368.651
TRANSFERENCIA DE EMBRIONES	810.060
CURSO CIRUGÍA	19.357.143
SEGURIDAD VIAL	780.000
SST Y AMBIENTAL	175.500
COOPERATIVISMO BÁSICO	125.000
PLANEACIÓN FINANCIERA	720.168
DÍA DEL ASOCIADO	1.100.000
FORO EXPORTACIÓN AGROPECUARIA	3.000.000
GERENCIA DE HATOS	1.000.000

A diciembre 31 de 2025, el saldo del Fondo de Educación es de \$2.435.311.



BASE SOCIAL

Durante el año se afiliaron a la cooperativa 16 personas naturales y 11 personas jurídicas. Se retiraron 11 asociados por no tener vínculo con el sector agropecuario, para un total de 381 asociados a diciembre 31 de 2025.





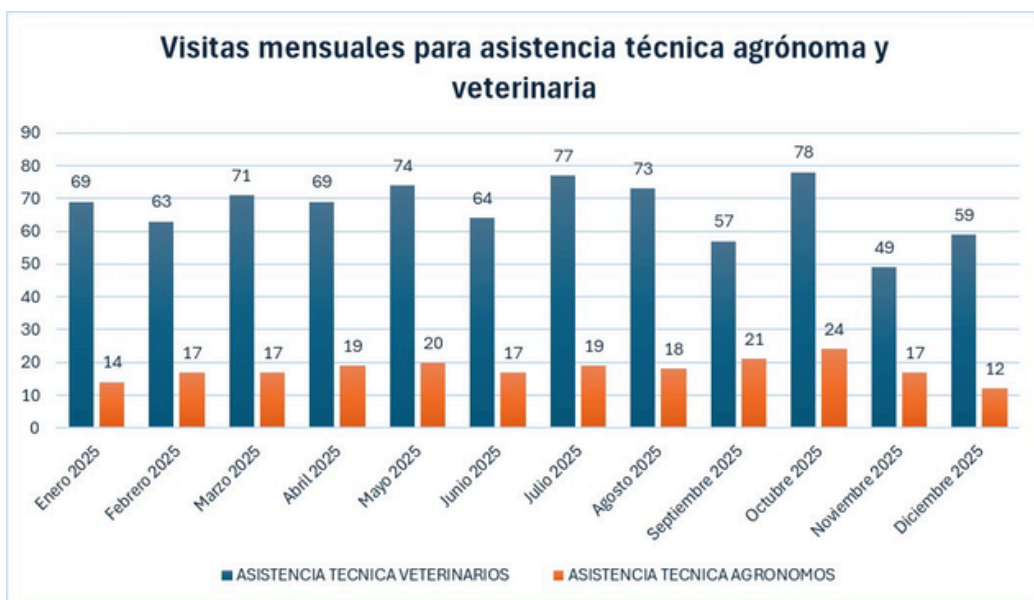
DEPARTAMENTO TÉCNICO



Durante el año 2025, el equipo técnico conformado por veterinarios y agrónomos desarrolló una gestión constante de visitas a asociados, logrando un alto volumen de visitas técnicas, con un resultado social positivo para CODEGAR, representado en un ahorro para los asociados que utilizaron los servicios del Departamento Técnico.

Los médicos veterinarios realizaron un total de 811 visitas que representaron para la cooperativa ingresos por valor de \$48.889.500, que a tarifa comercial son \$528.670.000, lo que indica que la cooperativa subsidio el 90.75% del costo de estas visitas.

Los ingenieros agrónomos realizaron un total de 216 visitas, que representaron para la cooperativa ingresos por valor de \$14.971.500, que a tarifa comercial tienen un costo de \$171.349.900, lo que indica que Codegar subsidio el 91.26% del costo de estas visitas.





CONSULTORIO VETERINARIO

Durante el año 2025, el Consultorio Veterinario inició sus actividades en nuevas instalaciones, lo que permitió fortalecer y ampliar la prestación de los servicios ofrecidos a la comunidad.

A lo largo del año se realizaron 530 consultas veterinarias, brindando atención integral a las mascotas. El servicio de medicación fue prestado a 219 pacientes, garantizando el adecuado manejo terapéutico según cada caso.

En el área de salud preventiva y procedimientos clínicos, se llevaron a cabo 23 profilaxis dentales, contribuyendo al cuidado de la salud oral de los pacientes. Asimismo, entre los meses de noviembre y diciembre, se realizaron 5 castraciones, fortaleciendo las acciones de control poblacional y bienestar animal, dando inicio además al funcionamiento del quirófano veterinario.

En cuanto a diagnóstico, se procesaron un total de 1.033 exámenes de laboratorio en grandes y pequeñas especies, lo que representó un incremento del 30% en comparación con el año anterior. Durante el segundo semestre se dio inicio al funcionamiento del Laboratorio Clínico de Codegar, donde se realizaron aproximadamente 87 exámenes en pequeños animales, alcanzando una facturación de \$4.091.222. Adicionalmente, se efectuaron 22 ecografías básicas como apoyo diagnóstico.

A comienzos del mes de septiembre, se implementó el cobro del servicio de inyectología, el cual fue utilizado durante las jornadas de vacunación por 650 mascotas, alcanzando un ingreso aproximado de \$3.250.000.

El servicio de vacunación benefició a un total de 2.544 mascotas, contribuyendo a la prevención de enfermedades y al bienestar animal. Asimismo, se expidieron 140 certificados sanitarios nacionales e internacionales, y se realizó la implantación de microchip en 37 mascotas, fortaleciendo los procesos de identificación y control.

Como parte de las actividades de integración y bienestar, el consultorio organizó eventos recreativos y de promoción, tales como el Festival de Disfraces Canino y Felino, La Mascota Más Feliz de Codegar y El Gatito Más Festivo de Codegar, los cuales fomentaron la participación de los tutores y el vínculo con sus mascotas.

En el año 2025 se capacitó a las profesionales de medicina veterinaria en cirugía, para iniciar la prestación de los servicios en el quirófano.





MERCADEO

Durante el año, el Departamento de Mercadeo trabajó de manera articulada con las diferentes áreas de la cooperativa, proveedores estratégicos y aliados gremiales, desarrollando acciones orientadas a la capacitación, integración, visibilidad institucional y fortalecimiento de la base social.

Conferencias y Días de Campo

A lo largo del año se realizaron diversas conferencias técnicas y días de campo en conjunto con proveedores aliados, espacios en los cuales ganaderos y agricultores participaron activamente. Estas actividades estuvieron orientadas a la actualización técnica, el uso adecuado de insumos agropecuarios, el mejoramiento de prácticas productivas y la transferencia de conocimiento, fortaleciendo así el vínculo entre la cooperativa, sus asociados y el sector productivo.

La participación activa de los asistentes permitió generar escenarios de aprendizaje, intercambio de experiencias y fortalecimiento de la confianza en los productos y servicios ofrecidos por la cooperativa.



Escuela de Mayordomía

En articulación con FEDEGÁN, se desarrolló la Escuela de Mayordomía, una iniciativa formativa de gran impacto que buscó fortalecer las competencias técnicas y administrativas de los mayordomos y personal del sector ganadero.



Participación en Ferias y Eventos de Gran Impacto

Durante el año, la cooperativa tuvo una destacada presencia en importantes eventos del sector agropecuario a nivel regional y nacional, fortaleciendo su posicionamiento institucional y visibilidad de marca:

- **78ª Feria Nacional Cebú:** CODEGAR participó con un stand institucional en este evento de gran relevancia a nivel nacional, considerado uno de los más importantes del país en el sector ganadero, permitiendo visibilizar los servicios, productos y el trabajo cooperativo.
- **Seminario Internacional de Lactividad:** Se participó activamente en este importante espacio académico y técnico, fortaleciendo el relacionamiento institucional y la actualización en temas estratégicos del sector.
- **Agroexpo:** La presencia en esta feria de carácter nacional permitió consolidar alianzas y fortalecer el reconocimiento de la cooperativa.



Día del Asociado CODEGAR

Se realizó el tradicional Día del Asociado CODEGAR, uno de los eventos más importantes para la cooperativa, en el cual participaron activamente los asociados. Esta jornada se caracterizó por ser un espacio de integración, fidelización y reconocimiento, acompañado de la venta de insumos agropecuarios con grandes descuentos por parte de nuestros proveedores, fortaleciendo el sentido de pertenencia y la relación directa con la base social.



Jornadas de Recolección de Envases y Empaques Vacíos

En cumplimiento del compromiso ambiental se desarrollaron jornadas de recolección de envases y empaques vacíos de agroquímicos. Estas actividades promovieron la correcta disposición de residuos, la protección del medio ambiente y la sensibilización de los productores frente a las buenas prácticas ambientales, la actividad se lleva a cabo junto con la empresa Campo Limpio.



Festival de Disfraces Canino y Felino

En conjunto con el Consultorio Veterinario CODEGAR, se llevó a cabo el Festival de Disfraces Canino y Felino, una actividad de alto impacto comunitario y gran participación de mascotas y sus propietarios. Este evento permitió fortalecer el vínculo con los clientes del consultorio, generar cercanía con la comunidad y posicionar los servicios del consultorio de manera lúdica y positiva.



Gestión en Redes Sociales y Comunicación Digital

Durante el año, el Departamento de Mercadeo mantuvo una presencia constante y estratégica en redes sociales, utilizando estos canales como herramientas clave de comunicación y educación.

A cierre del año, las redes sociales de la Cooperativa alcanzaron los siguientes resultados:

Instagram: 7.694 seguidores.

Facebook: 3.200 seguidores.

Estos indicadores reflejan el crecimiento, la fidelización de la comunidad digital y el impacto positivo de las estrategias de contenido desarrolladas.

El Departamento de Mercadeo desarrolló durante el año herramientas y estrategias que resaltaron la importancia de las actividades institucionales, fortalecieron el posicionamiento de la cooperativa y potenciaron el crecimiento de la base social.

CODEGAR también participó activamente en otras actividades, como:

- Congreso Cooperativo - Cartagena.
- Jornada Taurus de Reproducción Bovina - Argentina.
- Eventos deportivos organizados por Comfamiliar Risaralda.



PROGRAMA DE LA ERRADICACIÓN DE LA FIEBRE AFTOSA Y LA BRUCELOSIS BOVINA Y BUFALINA

Durante el año 2025 con recursos del Fondo Nacional de Ganado se realizaron actividades por un total de \$122.780.128, los cuales fueron ejecutados de la siguiente manera:

Para el primer ciclo 2025 se contó con 29 vacunadores para realizar el programa de Erradicación de Fiebre Aftosa y Brucelosis Bovina con un presupuesto de \$61.390.064 entre costos fijos y variables.

Durante el primer ciclo 2025 de vacunación contra Fiebre Aftosa y Brucelosis Bovina se vacunaron 107.195 animales con una cobertura de 99.8%. Con un total de 3.451 predios con una cobertura de 99.7%. Obteniendo con estos resultados el quinto lugar a nivel nacional entre 94 Proyectos Locales.

Se vacunaron contra Brucelosis Bovina a 5.852 animales con una cobertura de 97.8% para un total de 1.159 predios con una cobertura de 99.7%.

Para el segundo ciclo 2025 se contó con 29 vacunadores para realizar el programa de Erradicación de Fiebre Aftosa y Brucelosis Bovina con un presupuesto de \$61.390.064 entre costos fijos y variables.

Durante el segundo ciclo 2025 de vacunación contra Fiebre Aftosa y Brucelosis Bovina se vacunaron 106.015 animales con una cobertura de 99.9%. Con un total de 3.436 predios con una cobertura de 99.7%. Obteniendo con estos resultados el quinto lugar a nivel nacional entre 94 Proyectos Locales.

Se vacunaron contra Brucelosis Bovina a 5.258 animales con una cobertura de 98.4% para un total de 1.124 predios con una cobertura de 99.6%.



TECNIG@N EJE CAFETERO - PEREIRA FEDEGAN FNG 2025

Durante el periodo 2025, el Tecnigen del Eje Cafetero - Pereira desarrolló una gestión articulada con el gremio aliado CODEGAR, orientada al fortalecimiento de capacidades técnicas, la promoción de prácticas sostenibles y el acompañamiento a los productores vinculados a los procesos de ganadería sostenible en la región.

En el componente de formación y transferencia de conocimiento, se realizaron tres cursos de capacitación en la alianza con SENA - FEDEGAN FNG, enfocados en transformación de lácteos concentrados, elaboración de biopreparados líquidos y producción de biofertilizantes a partir de residuos pecuarios. Estas actividades contaron con una participación total de 94 personas, contribuyendo al fortalecimiento de capacidades técnicas y a la adopción de prácticas productivas más eficientes y sostenibles.

De manera complementaria, se brindó acompañamiento permanente desde el gremio aliado CODEGAR en los encuentros del Círculo de Gestión en Ganadería Sostenible (CGGS), promoviendo el intercambio de experiencias y la consolidación de procesos de mejora continua en los sistemas productivos. Así mismo, se apoyó la Escuela de Mayordomía, con la participación de 17 personas, orientada al fortalecimiento de competencias en manejo predial y administración de sistemas ganaderos. En términos de ejecución financiera, se registró una inversión de \$11.480.000, recursos que contaron con el apoyo de los aliados comerciales de CODEGAR, destinados a la realización de las actividades formativas y de acompañamiento técnico que se desarrollaron durante el periodo.

Adicionalmente, se ejecutó el Proyecto de Fortalecimiento al Tecnigen en un predio perteneciente a un asociado de CODEGAR, donde se establecieron 1,5 hectáreas en renovación de praderas con implementación de cerca viva, así como 0,5 hectáreas en siembra de maíz para ensilaje. Para esta intervención se contó con una inversión de \$13.659.340, aportados en insumos por FEDEGAN - FNG, contribuyendo al mejoramiento de la productividad, la sostenibilidad ambiental y la resiliencia del sistema productivo.



FINANZAS

Los estados financieros fueron remitidos con anticipación a todos ustedes para su conocimiento y revisión. En este punto realizaremos un análisis puntual de las principales cifras.



ACTIVOS

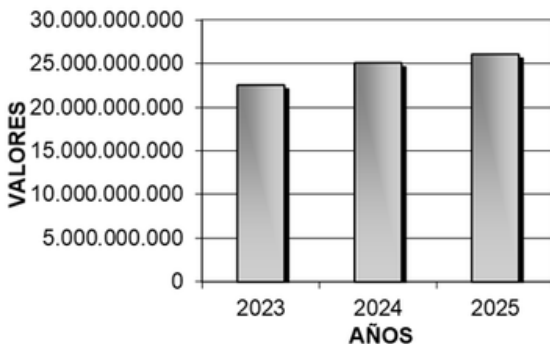
Los activos de la cooperativa presentaron un aumento del 3.8%, al pasar de \$25.085 millones en el 2024 a \$26.034 millones en el 2025.

Las cuentas con una variación significativa son:

Aumento en inventario	\$1.214 millones
Disminución efectivo y equivalentes	\$ 461 millones
Disminución en inversiones e instrumentos de deuda	\$ 997 millones
Aumento cuentas por cobrar asociados	\$1.324 millones

La rotación de inventarios está en 42 días.

ACTIVOS 2023-2024-2025





PASIVOS

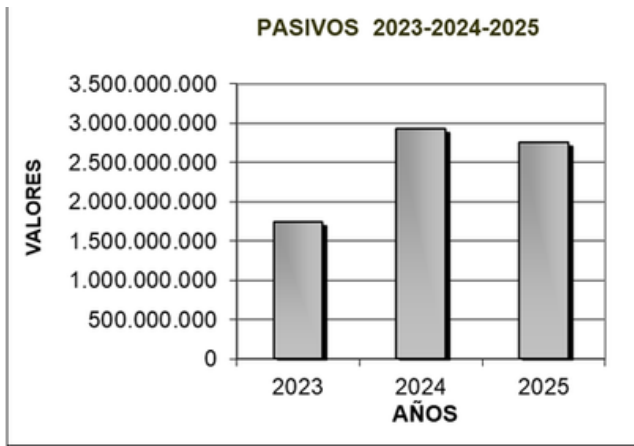
El valor de los pasivos a diciembre 31 del 2025 es de \$2.753 millones y para el 2024 se tenían pasivos por un valor de \$2.931 millones, representando una disminución del 6.1%.

A diciembre 31 del 2025 la cooperativa no presenta saldos por pagar por concepto de obligaciones financieras a bancos.

Las cuentas con una variación significativa son:

Disminución proveedores	\$193 millones
Disminución otras cuentas por pagar	\$ 65.4 millones

La rotación de proveedores para el año 2025 fue de 17 días. Esto es en promedio, lo que se tarda la cooperativa para pagar a sus proveedores, haciendo uso de los descuentos por pronto pago.



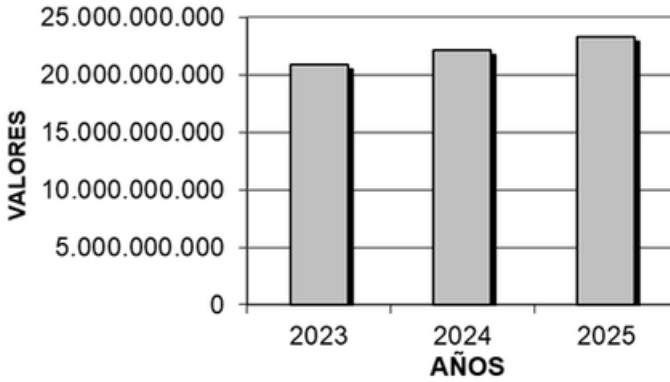
PATRIMONIO

El patrimonio de la cooperativa presentó un incremento del 5.1% al pasar de \$22.154 millones en el 2024 a \$23.281 millones en el 2025, con una disminución en el excedente del presente ejercicio por valor de \$141.7 millones.

Las cuentas con una variación significativa son:

Aumento en aportes sociales	\$452.9 millones
Aumento en fondos de destinación específica	\$698 millones

PATRIMONIO 2023-2024-2025



IMPUESTOS

Para el año 2025 la cooperativa pagó impuestos de índole municipal y nacional por valor de \$706 millones de pesos, entre estos los más significativos son:

Impuesto del 4 x 1000	\$190 millones
Impuesto de Industria y Comercio	\$291.2 millones
Impuesto Predial	\$ 95.0 millones
Supersolidaria	\$ 11.9 millones
Renta	\$117.5 millones

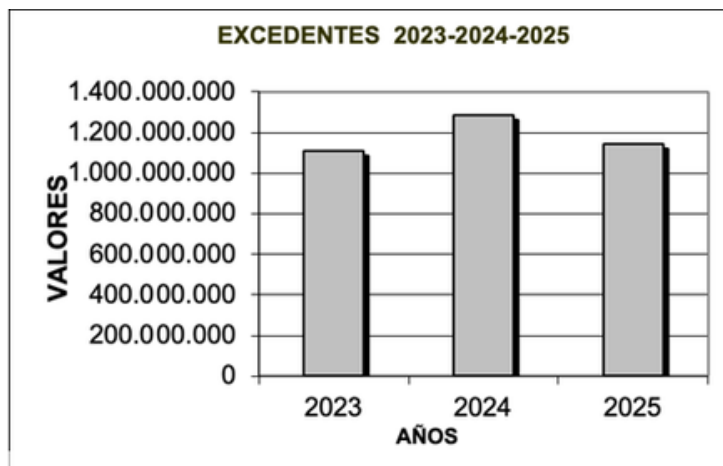
RESULTADOS ECONÓMICOS

El margen operacional de excedentes en el 2025 es de 1.9% y en el 2024 fue del 2.1%.

El margen neto de excedentes en el año 2025 es del 1.9% para el año 2024 fue del 2.5%. Este indicador nos muestra el porcentaje de los excedentes en relación a las ventas netas, una vez realizados los descuentos capitalizables en aportes por compras, los gastos operacionales y contabilizados los gastos e ingresos no operativos.

EXCEDENTES

Los excedentes que se generaron en el año 2025 fueron de \$1.143 millones resultado de las actividades normales, principalmente la venta de insumos agropecuarios.





SISTEMA DE PREVENCIÓN DEL RIESGO DE LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIACIÓN DEL TERRORISMO – SARLAFT

Codegar contrató una profesional independiente para prestar los servicios como Oficial de Cumplimiento, fortaleciendo el sistema de prevención del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo.

El SARLAFT aprobado por el Consejo de Administración, hace parte esencial del Gobierno Corporativo de CODEGAR, por tal razón se han venido ejecutando de manera adecuada todos los lineamientos y políticas de cumplimiento establecidas en estos, partiendo de la base que CODEGAR se encuentra comprometida con la prevención y lucha en contra los delitos relacionados con Lavado de Activos, la Financiación del Terrorismo, Financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva (LA/FT/FP), en las actividades propias del negocio y contexto empresarial.

El cumplimiento de la normativa por parte de CODEGAR, se origina en las buenas prácticas corporativas, buscando que el desarrollo y crecimiento no se vea amenazado por causa de situaciones relacionadas con actos de Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo, Financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva y demás delitos relacionados.

Se resalta que, nuestros lineamientos de debida diligencia, nos permiten tener un conocimiento adecuado y profundo de la interacción con nuestras contrapartes, permitiéndonos generar controles robustos al momento iniciar o mantener el relacionamiento con algún tercero.

Este proceso ha permitido trazabilidad de la información desde la vinculación, pues existe acceso directo de la información por cada uno de los procesos que intervienen e interactúan con los sistemas, como contabilidad, compras, tesorería, entre otros.

El compromiso del Consejo de Administración ha sido fundamental para lograr la adecuada ejecución de nuestros sistemas de cumplimiento, lo que ha permitido mitigar los riesgos asociados a los mismos.

Cumplimiento SARLAFT: Se han ejecutado correctamente los lineamientos, principios y procedimientos encaminados a cumplir con los elementos y etapas establecidos para el sistema. Esto se evidencia en la adecuada atención de señales de alerta, la toma de decisiones relacionadas con la prevención, el monitoreo de los riesgos y la actualización del sistema de acuerdo con las necesidades propias del contexto de CODEGAR.



SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO - SGSST

Codegar en el año 2025 dio cumplimiento al Decreto 1072 de 2015, que consolida la normativa y obliga a todas las empresas a implementar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - SGSST. En la evaluación del cumplimiento de la Resolución 0312 de 2019, que establece los estándares mínimos para el sistema, obtuvo un cumplimiento del 87.5% y el plan de trabajo anual para el periodo, se cumplió en un 88%.



REVISORÍA FISCAL

La firma Triada Auditores S.A.S., a través de su profesional delegada, realizó las auditorías correspondientes al año 2025, cumpliendo con las funciones de supervisión y control de los diferentes procesos de la cooperativa, como tributarios, contables y administrativos.



CONTROL INTERNO

El Sistema de Control Interno de CODEGAR continúa alineado con las políticas y procedimientos establecidos por la Administración, promoviendo la mejora continua, la eficiencia operativa y la satisfacción de asociados y clientes.



PARTICIPACIÓN GREMIAL

La cooperativa mantiene excelentes relaciones con las diferentes instituciones y gremios a nivel nacional, departamental y regional como: Gobernación de Risaralda, Alcaldía de Pereira, FEDEGAN, Comité Departamental de Ganaderos y Agricultores de Caldas, Comité de Ganaderos del Quindío, Comité Intergremial de Risaralda, Instituto Colombiano Agropecuario - ICA, universidades, Batallón San Mateo y Policía Nacional.

CODEGAR forma parte de la mesa directiva del Comité Intergremial de Risaralda, desde donde contribuye activamente al desarrollo regional.

Asimismo, se fortalecieron vínculos con CRINES y con las Subastas de Ganado Proagan y Ganunión, participando en eventos y capacitaciones del ICA sobre salud animal y en la formulación de la Política Integral de Bienestar Animal de Risaralda.



CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL

El área de Talento Humano capacitó debidamente al personal en el uso de los programas de software, los cuales cumplen con la normativa legal vigente sobre propiedad intelectual y licencias de uso.

CODEGAR cumple estrictamente los acuerdos de licencia con sus proveedores, garantizando un uso responsable y legal de las herramientas tecnológicas.



SITUACIÓN JURÍDICA

Durante el año 2025, la cooperativa se mantuvo en estricto cumplimiento de todos los requisitos legales, normativos y estatutarios necesarios para su correcta operación y funcionamiento. En este período no se registraron procesos judiciales, sanciones ni actuaciones legales en contra de la entidad, lo cual refleja una gestión transparente, responsable y alineada con la normatividad vigente.

Es importante resaltar que Codegar, a lo largo de su trayectoria, se ha caracterizado por actuar con integridad, ética y compromiso institucional, manteniendo siempre sus actuaciones dentro del marco legal establecido. La cooperativa nunca ha presentado inconvenientes jurídicos que afecten su operación, consolidándose como una organización sólida, confiable y respetuosa de las disposiciones legales que regulan su actividad.

Este cumplimiento permanente reafirma el compromiso de Codegar con sus asociados, colaboradores y aliados estratégicos, garantizando estabilidad, transparencia y confianza en cada uno de sus procesos.



PROYECTOS PARA EL AÑO 2026

Proyecto Almacén CODEGAR Mercasa

En el mes de junio de 2025 el Consejo de Administración conoció el interés de la empresa D1 S.A.S. de tomar en arrendamiento los locales, donde hoy funciona el Almacén Codegar Mercasa. Idea que analizó el Consejo de Administración y que fue aceptada por la cooperativa y formalizada por la empresa D1 S.A.S. con los requerimientos de adecuación de los locales para su funcionamiento.

Contrato de arrendamiento

El 2 de diciembre de 2025, Codegar firmó el contrato de arrendamiento con D1 S.A.S, el cual tiene las siguientes disposiciones:

Vigencia del contrato: 15 años

Terminación del contrato por parte del arrendatario: En cualquier momento de su vigencia, con una notificación de la decisión con una antelación no inferior a dos (2) meses.

Canon de arrendamiento: \$22.000.000 más IVA.

Periodo de gracia: 1 mes, contado a partir de la entrega del local.

Incremento anual: igual al IPC. No podrá exceder el 15%.

Fecha entrega del inmueble: junio 29 de 2026.

Lo anterior, dio origen al proyecto de construcción del lote N3 de propiedad de Codegar ubicado en Mercasa P.H., para el montaje de un almacén nuevo y moderno que reúna diseño y logística para mayor comodidad y atención ágil de nuestros asociados y clientes.

Construcción Almacén

Diseño

Codegar cotizó el diseño del almacén con varias empresas y contrató a la empresa ORGANIZACIÓN LUIS ALBERTO GONZÁLEZ SANTAMARIA SAS - OLAGS para su elaboración.



Licencia de construcción

La empresa ORGANIZACIÓN LUIS ALBERTO GONZÁLEZ SANTAMARIA SAS - OLAGS, radicó la solicitud de licencia de construcción el 10 de noviembre de 2025, ante la Curaduría No. 2 de Pereira.

Actualmente, se están realizando cotizaciones con diferentes firmas constructoras para establecer un presupuesto de obra adecuado a las expectativas.

Codegar ha considerado hacer las adecuaciones necesarias en las Bodegas ZP-16 con el fin de que el almacén Codegar Mercasa funcione allí de manera provisional, durante el tiempo que tarde la construcción del lote N3 y el montaje del nuevo almacén.

Cambio de Imagen Corporativa

Desde los órganos de Administración y Control se está considerando la iniciativa de renovar la imagen corporativa (logo) de la cooperativa con motivo de la inauguración del nuevo almacén Codegar Mercasa.

Servicios

La Administración está realizando la gestión para la implementación de los siguientes servicios en la cooperativa:

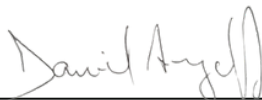
- Corresponsal Bancario Davivienda - Puntored.
- Distribución de drones.

Para concluir, el Consejo de Administración y la Gerencia de Codegar desean agradecer a cada uno de ustedes por la confianza, el compromiso y el acompañamiento brindado durante este período. Los logros alcanzados y los retos superados son el resultado del trabajo conjunto y del espíritu solidario que nos une como cooperativa. Renovamos hoy nuestro compromiso de seguir actuando con transparencia, responsabilidad y visión de futuro, siempre en beneficio de nuestros asociados y del crecimiento sostenible de nuestra organización.

Muchas gracias por su atención y por seguir construyendo juntos este proyecto común.



Juan Fernando Chica Builes
Gerente General




Daniel Ángel Jaramillo
Presidente Consejo de Administración

EN EL CAMPO SOMOS TU MEJOR ALIADO

 @codegarpereira

 Codegar Pereira

 www.codegar.com

 310 421 1121

